

## **Assemblée annuelle 2013**

### **Salle des Fêtes de la Préfecture du Val-de-Marne et de l'Hôtel du Département**

#### **Déroulé**

##### **Ouverture**

Dominique Giry, président du Conseil de développement du Val-de-Marne

##### **Retour sur les groupes de travail**

« **Val-de-Marne en métropole, futurs possibles** »

Jean Garcia-Jimenez, CGT- Union départementale du Val-de-Marne

Pierre Lefort, président de l'ADOR

Michel Mittenaere, président de l'association régionale de la CNL

##### **Table-ronde**

**Un territoire de la métropole, un territoire « porteur d'équilibre »**

table-ronde avec :

Caroline Grandjean, présidente du directoire de la SOGARIS

Alain Gaulon, président de la fédération Val-de-Marne de la CNL

Philippe Thiard, vice-président de l'Université Paris Est Créteil

Expert associé : Daniel Béhar, directeur de la coopérative ACADIE, professeur à l'Université Paris Est Créteil (Ecole d'urbanisme de Paris)

Réactions de grands témoins

Echanges avec la salle

##### **Table-ronde**

**Etre acteur de la métropole**

table-ronde avec :

Sylvie Berline, conseillère municipale déléguée de l'Haÿ-les-Roses

Sébastien Foucher, président de la fédération des associations étudiantes UPEC

Hélène Sallet-Lavorel, directrice du Comité départemental du tourisme du Val-de-marne

Expert associé : Frédéric Gilli, économiste, professeur à Sciences-Po

Réactions de grands témoins

Echanges avec la salle

##### **Grands témoins**

Daniel Breuiller, maire d'Arcueil, conseiller général du Val-de-Marne

Gérard Delmas, président de la Chambre de Commerce et d'Industrie du Val-de-Marne

Laurent Garnier, vice-président du Conseil général du Val-de-Marne

Luc Hittinger, président de l'Université Paris Est Créteil

Christine Janodet, Maire d'Orly, conseillère générale du Val-de-Marne

Ugo Lanternier, directeur de l'Agence du Val-de-Marne de la RATP

Jean-Louis Maître, président de la Chambre des métiers du Val-de-Marne

Jacques JP Martin, maire de Nogent-sur-Marne, conseiller général du Val-de-Marne

## **Conclusions**

### **Quels « rôles possibles » pour le Val-de-Marne en métropole ?**

Dominique Giry, président du Conseil de développement du Val-de-Marne

Christian Favier, sénateur, président du Conseil général du Val-de-Marne

Thierry Leleu, préfet du Val-de-Marne

## **Assemblée annuelle 2013**

### **Salle des Fêtes de la Préfecture du Val-de-Marne et de l'Hôtel du Département**

Le Conseil de développement du Val-de-Marne (CODEV) a été constitué en 1994 par des personnalités économiques, sociales ainsi que de l'Université Paris Est Val-de-Marne.

Favoriser la rencontre et le débat ; décloisonner et rapprocher l'ensemble des institutions et des acteurs qui concourent à la « fabrication » de la ville ; croiser les points de vue et associer toutes les expériences ; mobiliser les forces vives autour des grands projets du Département ... Telles ont été les motivations à l'origine de la démarche du CODEV.

**Ainsi, depuis près de 20 ans, il concoure aux dynamiques du Val-de-Marne. De façon singulière parmi les territoires et les départements, avec le CODEV, le Val-de-Marne invente et cultive un espace de participation et de démocratie territoriale.**

Le Conseil de développement du Val-de-Marne a pour mission de conduire des réflexions prospectives ; il aborde des questions controversées ou prospectives de l'aménagement et du développement du Val-de-Marne et s'attache à y impliquer toutes les forces vives du département, qu'elles soient économiques, syndicales, sociales, éducatives, associatives, etc. Son rôle est de permettre la participation et l'expression des acteurs économiques, sociaux et culturels. Il formule, en conclusion de ses travaux, des avis et des propositions d'action.

Différentes thématiques sont abordées (le développement social ; les grands projets urbains ; les évolutions démographiques et sociétales ; les défis environnementaux ; les mutations économiques ; les parcours de formation et la relation entre l'université et les entreprises, etc.). Le CODEV est également mobilisé sur les « projets de territoire », sur l'ensemble du Val-de-Marne.

Ces travaux ont parfois conduit à l'émergence d'organisations spécifiques au projet que le CODEV anime, en lien avec les élus et les partenaires des territoires concernés, notamment la Conférence territoriale de la Vallée Scientifique de la Bièvre ou le conseil consultatif des acteurs économiques et sociaux d'Orly Rungis – Seine Amont...

De grandes dates sont venues ponctuer ces vingt premières années du Conseil de développement du Val-de-Marne, parmi lesquelles :

1995 : rencontre-débat « Des idées et des projets pour le Val-de-Marne » à partir d'une étude commandée à l'IAURIF

1996-1997 : projets communs avec l'Ecole nationale vétérinaire d'Alfort (émergence du pôle hygiène, qualité et sécurité des aliments) et avec l'ENS de Cachan (création de Sciences Pratiques)

1996 : création de Partenariat pour l'emploi dans le Val-de-Marne

1997 : « Une Journée pour le Plan », contribution à l'élaboration du Contrat de Plan Etat-Région

2000 : création de l'association de promotion du pôle Allongement de la vie Charles Foix/Ivry-sur-Seine (Seine-Amont)

2002 : journée pour les « Nouveaux territoires d'un département »

2002 : colloque « Projet de territoire et art urbain »

2005 : création de la Conférence territoriale de la Vallée scientifique de la Bièvre : un espace de coopération inter-intercommunal et de projets communs

2005 : forums « La fin de la banlieue »

2005 : « Position » sur la politique foncière

2006 : « Position » sur le Schéma départemental d'aménagement

2007 : « Position » sur Quelle place et quels développements pour l'Industrie en Val-de-Marne ?

30 juin 2011 : 2es états généraux du Conseil consultatif des acteurs économiques et sociaux (CCAES) d'Orly-Rungis/Seine-Amont

5 et 6 octobre 2012 : 5es assises de la Vallée Scientifique de la Bièvre

24 avril 2013 : 12es Rencontres « La Ville, la Vie, la Santé » à l'Ecole nationale vétérinaire (Maisons-Alfort) : « Crise de foi en la science ? Un débat public mieux posé et conduit pour une approche plus sereine des apports de la science ? »

## **Activités 2012-2013**

**Cinq démarches ont marqué l'activité du CODEV au cours de l'exercice écoulé.**

### 1 - La participation des acteurs économiques, sociaux et culturels aux projets de l'opération d'intérêt national d'Orly Rungis – Seine Amont, avec la poursuite des travaux du Conseil consultatif.

Le Conseil consultatif des acteurs économiques, sociaux et culturels est mis en place et animé dans le cadre du Conseil de développement du Val-de-Marne.

Notamment, le conseil d'orientation du conseil consultatif rassemble des représentants des syndicats, des entreprises, des acteurs associatifs... Il se réunit tous les 2 mois, en lien avec l'EPA ORSA. Il représente un cadre permanent de concertation, de travail et de mobilisation autour des enjeux de la grande opération d'intérêt national.

Au cours de l'exercice écoulé, des rencontres et un atelier plénier (le 27 juin 2012, sur les mobilités et les franchissements de Seine) ont permis un échange d'informations et des débats sur les projets ou principales problématiques du territoire d'Orly-Rungis/Seine-Amont.

Le Conseil d'administration de l'EPA ORSA, le 19 avril 2013, a reconduit la démarche du conseil consultatif et défini de nouvelles orientations de travail.

Deux dossiers mobiliseront notamment ses membres au cours des prochains mois : une auto-saisine sur un sujet transversal « un territoire pilote dans le domaine de l'alimentation » ; une saisine de l'EPA ORSA sur les enjeux de la mise en œuvre du CDT des Grandes Ardoines.

### 2 - Les mobilisations en faveur de la réalisation du Réseau Grand Paris Express avec la conduite d'une « conférence d'acteurs sur les nouvelles mobilités ».

Lancée au début de l'année 2012, après un appel à participation diffusé via les journaux municipaux, elle a associé un panel d'habitants et d'acteurs associatifs.

Quatre séminaires de travail – avec la participation d’universitaires et d’experts – ont permis aux membres de la Conférence d’acteurs de travailler tout au long de l’année 2012 sur les enjeux urbains et sociaux liés à l’arrivée du nouveau métro (points de vue citoyens sur les concertations conduites, sur les projets à mener dans le cadre de l’aménagement des futures gares, etc.). Leur contribution a été formalisée et présentée lors d’une séance de restitution le 14 septembre 2012.

Par la forme retenue (une « conférence d’acteurs », constituée après un large appel à participations), cette démarche a également représenté, pour le CODEV, un exercice d’innovation sur les formes de participation et d’implication des forces vives aux projets et évolutions du territoire.

### 3 – Les projets de la Vallée Scientifique de la Bièvre.

Le CODEV accompagne les démarches de la Conférence territoriale de la Vallée Scientifique de la Bièvre, en lien avec les élus du territoire.

La Conférence territoriale de la Vallée Scientifique de la Bièvre a élaboré en 2012 et 2013 les projets de Schéma et de Contrat de développement territorial Campus Sciences et Santé, dans la continuité du travail qui avait été engagé avec l’établissement du schéma de référence pour l’aménagement et le développement de la Vallée Scientifique de la Bièvre, élaboré avec le concours d’ACADIE, de TVK et de l’IAU en 2010. Des groupes de travail, associant services des collectivités et acteurs économiques et sociaux ont accompagné l’élaboration du SDT et du CDT.

L’organisation des 5èmes assises de la Vallée Scientifique de la Bièvre, les 5 et 6 octobre 2012, a constitué un temps pour la participation la plus large aux débats et projets sur le Grand Paris. Elles ont comporté des ateliers d’information et de débats, des promenades urbaines et une manifestation plénière.

Les démarches et projets sur la Vallée Scientifique de la Bièvre visent à inscrire le territoire dans les dynamiques métropolitaines de développement, avec le souci de la cohésion et de l’équilibre territorial. Dans cet objectif, elles comportent notamment le développement du pôle de formation supérieure, de recherche et d’innovation en santé, autour des sites de l’Université Paris Sud, de Gustave Roussy, de l’APHP et du projet Cancer Campus.

Les SDT et CDT de la Vallée Scientifique de la Bièvre seront signés le 28 octobre prochain, à Gustave Roussy.

Leur mise en œuvre continuera à mobiliser le CODEV.

Elles comprennent, en 2013/2014, l’animation, avec Gilbert Lenoir, d’un groupe de travail des acteurs de la recherche et de l’innovation, ainsi qu’une démarche d’étude autour des enjeux d’un « projet territorial de santé ».

### 4 – Les Rencontres La Ville, la Vie, la Santé

La 12<sup>ème</sup> édition des Rencontres la Ville, la Vie, la Santé, le 24 avril 2013, a eu pour thème « Crise de foi en la science ? » / Un débat public mieux posé et mieux conduit pour une approche plus sereine des apports de la science.

Depuis 12 ans, avec André-Laurent Parodi, directeur honoraire de l’ENVA, président 2012 de l’Académie nationale de médecine, et Jean Lebrun, producteur à France Inter de « La marche de l’histoire », le Conseil de développement du Val-de-Marne organise les Rencontres « La Ville, la Vie, la Santé ».

Elles ont pour objectif de développer les relations entre les entreprises, les collectivités locales, les acteurs associatifs... et les pôles scientifiques du département : faire connaître leurs atouts pour entraîner de nouvelles initiatives de développement social, économique et urbain.

La rencontre du mercredi 24 avril 2013 a permis de revenir dans un premier temps sur les doutes, voire la défiance, dont la science fait aujourd’hui l’objet et leurs causes. La réflexion a porté également sur les temps d’échange, de dialogue et de réflexion commune en mesure de contribuer à la restauration d’une confiance entre la recherche et l’opinion publique. Cette table ronde a rassemblé des scientifiques

issus de la recherche privée ou publique, des acteurs associatifs (la Fondation Sciences citoyennes avec Jacques Testart, VivAgora), des représentants d'institutions de recherche, des élus, des journalistes...

De nouvelles éditions des Rencontres La Ville, la Vie, la Santé, seront programmées sur 2014.

#### 5 – L'organisation d'une table-ronde sur le pôle cristolien de l'UPEC et du PRES Paris Est

Une table-ronde a été organisée par le CODEV le 4 juillet 2013, avec l'Université Paris Est Créteil et avec les grands acteurs et partenaires territoriaux, économiques et institutionnels de l'Université.

L'objectif de la table-ronde a été de présenter et partager, avec ces partenaires, la stratégie de développement territorial du pôle Santé Société de l'UPEC, sur son site de Créteil (quels projets ? quels enjeux urbains ?) et dans son environnement territorial, en identifiant spécifiquement 3 aspects :

- l'inscription du pôle santé cristolien dans le réseau francilien des « bioclusters » (Evry, Villejuif, Paris... quelles complémentarités, quelles actions communes, .. ?) ;
- le rayonnement est-francilien de la faculté de médecine de Créteil et du CHU, au travers des implantations de première année (Torcy), des maisons universitaires de santé (Coulommiers, Fontainebleau, Paray-Vieille-Poste...) et des modalités d'universitarisation des formations paramédicales ;
- l'articulation avec le second pôle de l'UPEC, développé sur la Cité Descartes.

Les travaux préparatoires ont conduit à la formalisation, conjointement avec les équipes de l'UPEC, d'un document de réflexions et de propositions : « L'UPEC à Créteil et en Val-de-Marne : projets et défis ».

#### Moyens et partenariats

Le CODEV bénéficie du soutien de l'Etat, du Conseil général du Val-de-Marne, du Conseil régional d'Ile-de-France et des collectivités communales et intercommunales en Val-de-Marne. Plusieurs grandes entreprises ou acteurs économiques du Département (Sanofi, EDF, Pernod, Bio Springer, Septodon, RATP, ...), ainsi que, pour l'animation du conseil consultatif de l'opération d'intérêt national, l'EPA ORSA, participent aux financements de ses travaux.

#### Comptes 2012

<b>Recettes</b>	<b>314 202</b>
<b>Dépenses</b>	<b>321 548</b>
Organisations de rencontres et manifestations (locations, animations, prestations)	37 931
Etudes, abonnements, congrès	1 255
Communication, Site WEB, Imprimés	20 558
Déplacements, réceptions, frais divers	11 085
Amortissements matériels	3 000
Télécom, affranchissements	13 126
Loyer et charges	5 408
Honoraires (experts comptables, commissaires aux comptes, assurances, sous-traitantes...)	18 089
Salaires et charges	211 095

## **2013 – 2014 – « L'année des 20 ans »**

Le 27 octobre 2014, le CODEV aura 20 ans.

En 20 années, le territoire du Val-de-Marne aura considérablement évolué.

Loin d'être « faubourg » de la capitale, il est pleinement partie prenante des dynamiques métropolitaines.

Le CODEV a pris part au travail de mise en réseau, aux initiatives de projets, aux mobilisations qui ont soutenu cette situation nouvelle.

L'année des 20 ans devra être, pour le CODEV, l'occasion d'une nouvelle étape.

Cette ambition s'exprime sur le plan des outils, pour permettre la participation la plus large, avec, cette rentrée, le lancement d'une « news », adressée par mail, articulée avec divers outils de contacts, d'informations et de débats :

- un « bloc note » ([www.codev94.com/blocnotes/](http://www.codev94.com/blocnotes/)),
- un fil twitter (@codev\_94),
- un blog animé par le président du CODEV ([www http://dominiquegiry.tumblr.com/](http://dominiquegiry.tumblr.com/))

Dans cette intention, également, le CODEV prendra l'initiative, en 2014, d'un temps de rencontres avec l'ensemble des organisations, des lieux ou des regroupements, dans leur diversité, qui, en métropole, pensent la ville et son futur (les autres conseils de développement mais également d'autres formes d'initiatives, de rencontres, de débats et de réflexions, qu'elles soient associatives, citoyennes, etc.). Il s'agira de mettre en réseau, pour permettre aux acteurs val-de-marnais de s'inscrire pleinement dans les réflexions sur la métropole.

Mais cette année, engagée avec la présentation des travaux des groupes de travail qui se sont penchés, ces derniers mois, sur les « Futurs possibles » du Val-de-Marne, permettra de continuer à proposer et mobiliser autour des enjeux liés à cette situation nouvelle du Val-de-Marne dans les dynamiques métropolitaines.

### **Val-de-Marne en métropole, futurs possibles, rôles possibles ?**

Le Val-de-Marne est aujourd'hui traversé d'importantes dynamiques de projets ... mais avec quelles réalités sous-jacentes ? Quelles mutations économiques et sociales ? Quelles perspectives nouvelles pour le Département, à l'horizon 2014 et de la métropole ? Faire le point, comprendre les mutations... sont les objectifs de la réflexion lancée au printemps 2013, en perspective de la 20ème assemblée annuelle du Conseil de développement du Val-de-Marne.

Trois groupes de travail ont été installés en juin 2013, après un appel à candidatures lancé en avril.

65 personnalités départementales ont participé à ces groupes de travail.

1 - Le groupe de travail sur les enjeux urbains a été piloté par Pierre Lefort, président de l'ADOR. Son questionnement a porté sur les dynamiques et projets urbains en Val-de-Marne : comment les projets sont-ils pensés les uns par rapport aux autres ? Comment concourent-ils à « faire ville » ? Comment est intégrée la dimension métropolitaine ?

2 - Le groupe de travail sur les enjeux économiques et sociaux a été piloté par Jean Garcia-Jimenez de la CGT. Il s'est fixé les questionnements suivants : demain, quelles activités ? Quels enjeux pour les territoires ? Quelles caractéristiques spécifiques du Val-de-Marne au plan économique et social par rapport aux autres territoires franciliens ? Quelles seraient les conditions de la durabilité et de la robustesse économique et sociale des projets ?

3 - Le groupe de travail sur les enjeux de société a été piloté par Michel Mittenaere, président de la CNL Ile-de-France. Il a exploré les modes de vie et les défis de la participation des habitants et des acteurs : citadins, métropolitains, habitants, salariés... les nouveaux usagers de la métropole ; quelle effectivité de l'échelle métropolitaine sur les usages de la ville ? Comment s'y retrouver ? Quelle participation des acteurs et des habitants... ? A quelles échelles et par quels processus créer les cadres de la participation ?

**La première session des groupes de travail a eu lieu début juin (les 4, 5 et 6 juin).** Elle a permis d'installer les groupes de travail et d'avoir un premier temps d'échange autour de présentations des principales dynamiques de projets à l'œuvre dans le Val-de-Marne (projets urbains et de territoires, dynamiques de filières, grandes tendances socio-économiques)  
Les trois groupes ont alors identifié les questionnements qu'ils souhaitaient porter et esquissé un programme de travail et d'auditions pour les deux sessions suivantes.

**Lors des deuxièmes et troisièmes sessions des groupes de travail, des auditions ont été conduites :**

#### **Groupe de travail sur les enjeux urbains**

> Le 20 juin, le groupe de travail sur les enjeux urbains a reçu Béatrice le Tual, directrice générale adjointe de la Communauté d'agglomération du Val-de-Bièvre, en charge du projet urbain Campus Grand Parc, et François Bourvic, directeur opérationnel chez SADEV 94, en charge du projet Ivry Confluences.  
Ce temps a notamment permis d'évoquer les enjeux de complémentarité entre grands projets, de temporalités des projets et de contribution aux dynamiques métropolitaines.

> Le 10 septembre, le groupe a reçu Isabelle Bertrand de l'AIGP, qui a présenté les dynamiques à l'œuvre dans les CDT, et les questions que cela pose ; Pierre Conroux a présenté les projets de la Plaine Centrale du Val-de-Marne autour de Créteil, montrant notamment les enjeux très forts liés au développement des infrastructures de transport pour le développement territorial ; Anne Petillot et Fabien Clavier, de l'EPA ORSA ont présenté les projets en cours sur le pôle d'Orly Rungis ainsi que le rôle et le contenu du projet de CDT.  
Ces présentations ont mis en lumière la diversité des situations urbaines. Les participants ont noté l'existence de différentes thématiques transversales aux différents projets : la logistique urbaine, les "modes d'habiter".

#### **Groupe de travail sur les enjeux économiques et sociaux**

> Le 19 juin, le groupe de travail sur les enjeux économiques et sociaux a convié Gilles Valet, du conseil Général du Val-de-Marne, chef de projet pour la Cité des Métiers à Choisy-le-Roi, Philippe Bizeul, vice-président de l'Université Paris Est Créteil, venu présenter les liens entre besoins des territoires et des entreprises et développement de formations, et Jean-Louis Maitre, président de la Chambre des Métiers et de l'Artisanat du Val-de-Marne.  
Ce groupe de travail a porté sur les enjeux en termes de métiers, et de maintien des spécificités territoriales en termes d'emploi : Comment créer des synergies entre l'économie du territoire et l'emploi de ses habitants ? Comment adapter l'offre de formation aux besoins des entreprises locales ?

> Le 11 septembre, la réunion a porté plus spécifiquement sur les enjeux d'immobilier d'entreprise, avec les interventions d'Amélie Blanc de l'Agglomération Haut-Val-de-Marne, qui a conduit un projet de création d'hôtel d'entreprises à



vocation mixte activités / bureaux sur Chennevières sur Marne et de Yohann Zermati, directeur du service économique de Plaine Centrale, qui a présenté, à partir de plusieurs cas concrets (Essilor, pépinière biotech, Europarc, site de la Bred...) les différentes situations auxquelles sont exposés les territoires : difficultés de relocation pour les locaux de seconde main, maintien de la diversité, accompagnement des politiques patrimoniales des entreprises.

Ces présentations ont illustré les stratégies et le caractère très concentré de l'activité de l'immobilier d'entreprises, dont les opérateurs classiques s'intéressent peu à certains créneaux : locaux intermédiaires, remises en état, petits locaux d'activité...

### **Groupe de travail sur les enjeux sociétaux**

> Le 20 juin, le groupe de travail sur les enjeux sociétaux a reçu Erwann Reveillant, chef de projet sur le PRU d'Alfortville, Giovanna Marsico, responsable du pôle citoyen de Cancer Campus, et Alban Bureau, responsable de programme à l'AFEV. Le groupe s'est interrogé sur les dynamiques de participation et d'adhésion aux enjeux de développement des territoires, en particulier dans les quartiers dits politiques de la ville, en s'appuyant sur l'exemple d'Alfortville ou des parrainages mis en place dans le cadre d'associations comme l'AFEV. Le groupe a fait apparaître la complexité des échelles et la difficulté pour les habitants de les appréhender et d'y contribuer, ouvrant la réflexion sur les modes de participation et leurs cibles.

> Le 9 septembre, Christine Corbillé, ex-directrice du département « démographie, habitat, équipement, gestion locale » de l'IAU île-de-France, a présenté des données issues de l'atlas francilien édité en 2013 par l'IAU et dont elle a piloté l'élaboration, qui montre les spécificités et les mutations du territoire val-de-marnais, territoire « dans la moyenne ». Vincent Josso de l'atelier François Leclercq a par ailleurs présenté l'étude sur les modes d'habiter réalisée dans le cadre des travaux de l'AIGP sur le Grand Paris.

Le groupe s'est en particulier intéressé aux nouveaux métropolitains, dont certains sont "de passage" (étudiants, jeunes actifs), mobiles et peu saisissables.

**Un séminaire conjoint des trois groupes de travail s'est tenu à l'Hôtel du Département le 27 septembre. Les travaux et les réflexions portées lors des réunions des groupes de travail ont été confrontés avec les « scénarii prospectifs » analysés par le Conseil général, en lien avec la coopérative ACADIE.**

**Chaque groupe s'est réuni une 5<sup>ème</sup> fois, pour un temps de conclusions et de synthèses, les 7, 8 et 9 octobre.**

Les conclusions dressent le constat d'une période charnière et ouvrent des perspectives d'actions publiques, autour du projet d'un territoire « porteur d'équilibre » en métropole, et des initiatives à poursuivre pour rendre le Val-de-Marne et ses acteurs pleinement parties prenantes des dynamiques métropolitaines.